

**Portofolio Institusi dan  
Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi  
Pemerintah (LAKIP)  
Fakultas Syariah**

Tahun Anggaran 2020



**UIN MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG**

**TAHUN 2020**

## Pengantar

Portofolio institusi dan laporan kinerja Fakultas Syariah tahun 2020 merupakan laporan rutin yang dibuat oleh pimpinan fakultas. Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) ini disusun berdasarkan realisasi capaian perjanjian kinerja, indikator kinerja utama dan implementasi sistem penjaminan mutu internal fakultas syariah selama tahun anggaran 2020.

Kegiatan Fakultas Syariah selama satu tahun mempunyai kegiatan tri dharma perguruan tinggi yang meliputi kegiatan pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat. Kegiatan pengajaran meliputi pelayanan pengajaran kepada mahasiswa melalui pemenuhan sarana dan prasarana yang cukup. Pelayanan kegiatan akademik dan kegiatan kemahasiswaan juga menjadi hal penting yang diperhatikan oleh fakultas syariah pada tahun 2020.

Persiapan visitasi prodi Ilmu Alquran dan Hadits, akreditasi prodi Hukum Ekonomi Syariah dan visitasi AUNQA untuk prodi Hukum Keluarga Islam menjadi kegiatan prioritas di tahun 2020. Peningkatan jumlah publikasi ilmiah melalui jurnal nasional terakreditasi, jurnal Internasional yang bereputasi dan proseding terindeks publisher bereputasi bagi semua dosen di lingkungan Fakultas Syariah adalah menjadi prioritas Fakultas Syariah di bidang penelitian.

Demikian laporan kinerja fakultas ini dibuat semoga bisa bermanfaat dan menjadi evaluasi untuk pelaksanaan program Fakultas Syariah pada tahun berikutnya, yang tentunya semua program kegiatan 2020 harus berlandaskan pada visi, misi Fakultas dan Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.

Dekan Fakultas Syariah

Dr. H. Saifullah, SH.M.Hum

NIP 19651205 200003 1 001

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

Fakultas Syariah adalah lembaga pendidikan dalam bidang penyelenggaraan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Fakultas Syariah menghasilkan lulusan di bidang ilmu-ilmu ke-syariahan dan hukum yang memiliki kedalaman spiritual, keagungan akhlak, keluasan ilmu, kematangan profesional dan menjadi pusat pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni yang bercirikan Islam serta menjadi penggerak kemajuan masyarakat dengan target bereputasi dalam skala regional dan Internasional (2030). Visi Fakultas Syariah UIN Maulana Malik Ibrahim Malang adalah terwujudnya Fakultas Syariah integratif dalam memadukan sains dan Islam yang bereputasi Internasional

Misi Fakultas syariah meliputi:

1. Mencetak sarjana syariah dan al Quran yang berkarakter ulul albab
2. Menghasilkan sains syariah dan al Quran yang relevan dan budaya saing tinggi

Fakultas Syariah dalam menjalankan kegiatannya memiliki tujuan sebagai berikut:

1. Memberikan akses pendidikan syariah dan al Quran yang berkarakter ulul albab yang lebih luas kepada masyarakat.
2. Menyediakan sarjana syariah dan al quran untuk memenuhi kebutuhan masyarakat.

Untuk mendukung kegiatan akademik, Fakultas Syariah memiliki struktur organisasi sebagai berikut:

Pimpinan Fakultas yang terdiri dari:

- 1) Dekan
- 2) Wakil dekan yang terdiri dari wakil dekan akademik, wakil dekan AUPK, dan wakil dekan kemahasiswaan dan kerjasama.

- 3) Ketua dan sekretaris program studi yang meliputi program studi Hukum Keluarga Islam, Hukum Ekonomi Syariah, Hukum Tata Negara, Ilmu Al Quran dan Tafsir Hadist.

Berikut ini adalah uraian tugas dan kewenangan Dekan selaku pimpinan tertinggi di Fakultas:

Tugas Dekan adalah:

- 1) Membuat rencana pengembangan Fakultas;
- 2) Menjamin pelaksanaan pendidikan, pengajaran, dan pelayanan serta pembinaan kepada mahasiswa;
- 3) Mengarahkan keilmuan dosen melalui kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat;
- 4) Membina karier dosen dan staf administrasi;
- 5) Menandatangani dan mengesahkan dokumen-dokumen dan laporan sesuai dengan prosedur yang berlaku.

Kewenangan Dekan adalah:

- 1) Memberi petunjuk dan bimbingan tentang pelaksanaan pendidikan, pengajaran, dan pelayanan mahasiswa kepada Pembantu Dekan bidang akademik;
- 2) Memberi petunjuk dan bimbingan tentang karier dosen;
- 3) Memberi penilaian terhadap prestasi akademik, kecakapan dosen dan staf administrasi;
- 4) Mengevaluasi pelaksanaan pengabdian masyarakat;
- 5) Merencanakan dan mengusulkan pengadaan SDM, baik dosen maupun tenaga administrasi.

Dalam menjalankan administrasi fakultas, pimpinan fakultas dibantu oleh sejumlah 82 dosen tetap dan 31 dosen luar biasa (praktisi) dan tenaga kependidikan yang berjumlah 11 orang (termasuk satpam dan cleaning service). Beberapa persoalan yang dihadapi oleh Fakultas syariah selama pelaksanaan kegiatan tahun anggaran 2020, adalah meliputi sebagai berikut:

- 1) Keterbatasan jumlah sumber daya manusia dalam pelayanan akademik.  
Fakultas syariah dalam memberikan pelayanan kepada mahasiswa masih belum bisa optimal. Hal ini disebabkan jumlah tenaga kependidikan dan

jumlah mahasiswa masih belum seimbang. Jumlah mahasiswa fakultas syariah yang aktif pada saat ini semester genap 2020/2021 adalah 2583 orang (HES: 875, HKI: 933, HTN: 512, dan IAT: 263), dengan jumlah tenaga kependidikan 11 orang, dengan rasio 1: 235. Persoalan ini berakibat pada kurang maksimalnya kegiatan akademik dan pelayanan kepada mahasiswa. Bagian umum hanya ada satu tendik yang menjalankan administrasi surat menyurat, sarpras, persediaan barang dan kepegawaian. Prodi HTN dan IAT juga belum ada tendik yang diberikan tanggung jawab membantu kegiatan akademik. Tenaga IT juga belum tersedia. Pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana belum optimal. Kebutuhan akademik yang belum optimal adalah jumlah persediaan kursi kelas, kursi tunggu mahasiswa. Jumlah proyektor sudah sesuai dengan jumlah kelas yang ada. Jumlah kelas adalah 28 ruang (Gedung Megawati) dan ada penambahan 4 ruang baru di Gedung D (RKB), sehingga total berjumlah 32 (1 ruang untuk kelas unit turats (It 2) dan 1 kelas untuk meeting room (It 1), sedangkan proyektor yang tersedia berjumlah 28 buah (RKB 21 buah, di megawati 8 buah, yang tidak terpasang (mobile) 4 buah, gedung C terpasang 3 buah). Kondisi lab. komputer sudah memenuhi kelayakan (berjumlah 25 buah), setelah pengadaan tahun 2019. Selain itu juga kurangnya kursi mahasiswa (kebutuhan untuk 2 kelas sejumlah 100 buah), dan jumlah meja dosen. Keterbatasan ruangan dosen juga mempengaruhi pelayanan akademik dosen kepada mahasiswa.

- 2) Belum tersedianya ruang ujian skripsi bagi mahasiswa, sehingga untuk sementara menggunakan ruang kelas dengan mengatur jadwal penggunaan ruangan.

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

Perencanaan kinerja pada tahun 2020 adalah meliputi rencana kinerja bidang akademik dan kelembagaan, serta rencana kinerja non akademik. Berikut ini akan diuraikan rencana kinerja berdasarkan IKU (Indeks Kinerja Utama) selama tahun anggaran 2020:

#### **A. Rencana Kinerja Bidang Akademik dan Kelembagaan**

Rencana kinerja bidang akademik fakultas syariah adalah meliputi unsur tridharma perguruan tinggi yaitu pembelajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat. Berikut ini adalah uraian kinerja berdasarkan masing-masing unsur tridharma perguruan tinggi:

##### **1. Pembelajaran (P1)**

Dalam rangka untuk meningkatkan kualitas akademik fakultas syariah melalui bidang pengajaran, rencana yang dilakukan selama tahun 2020 adalah:

- a. Mengembangkan perencanaan pembelajaran melalui workshop kampus merdeka.
- b. Melengkapi Rencana Pembelajaran Strategis semua mata kuliah.
- c. Membentuk konsorsium mata kuliah serumpun pada tiap prodi.
- d. Meningkatkan jumlah dosen yang menerbitkan buku mata kuliah
- e. Memenuhi kebutuhan prasarana pengajaran di kelas (meja kursi dosen, kursi mahasiswa dan lcd).
- f. Melakukan monitoring kepuasan internal party (mahasiswa) terhadap layanan Akademik.
- g. Melakukan monitoring kepuasan internal party (mahasiswa) terhadap kinerja/ pedagogik Dosen

##### **2. Penelitian (P2)**

Kebijakan Kemenag sejak tahun 2018, anggaran penelitian menjadi kewenangan diktis dan tidak masuk dalam anggaran UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, yang tentunya juga berdampak pada anggaran penelitian tidak diberikan dalam rencana penganggaran fakultas syariah. Guna meningkatkan publikasi ilmiah dosen atas hasil penelitian, fakultas syariah memberikan

anggaran khusus melalui kontribusi publikasi ilmiah nasional dan internasional (baik proseding maupun jurnal). Fakultas syariah hanya membantu secara administrasi penelitian dosen. Tanggung jawab penelitian di Universitas sepenuhnya diberikan kepada LP2M. Fakultas Syariah telah memiliki 2 jurnal yang terakreditasi Sinta 2 yaitu jurnal De Jure dan Jurisdictie. Fakultas Syariah juga memiliki kegiatan rutin seminar internasional yaitu ICOLESS (The International Conference on Law, Technology, Spirituality and Society) yang dapat membantu dosen untuk publikasi ilmiah melalui proseding terindeks bereputasi internasional. Pada tahun 2020 sudah terselenggara ICOLESS untuk tahun ketiga.

3. Pengabdian Masyarakat (P3)

Anggaran pengabdian masyarakat tahun 2020 adalah menjadi satu di Universitas yaitu melalui LP2M. Kegiatan pengabdian masyarakat untuk dosen fakultas syariah masuk dalam anggaran LP2M. Salah satu kegiatan pengabdian masyarakat adalah UIN mengabdikan yang menjadi program unggulan universitas dan tidak dilakukan oleh fakultas. Begitu pula dengan anggaran kegiatan pengabdian masyarakat untuk mahasiswa menjadi tanggung jawab Universitas melalui LP2M.

4. Program Unggulan

**Tabel 2**  
Tagihan Program Unggulan Tahun 2020

No	Program Unggulan	Rencana	Jumlah Realisasi
1	Penerbitan Buku Ber-ISBN	4	16
2	Penerbitan Buku Publisher Internasional Bereputasi	1	-
3	Hasil Penelitian Kolaboratif Nasional	1	1
4	Hasil Penelitian Kolaboratif Internasional	1	-
5	Publikasi Jurnal Nasional	8	16
6	Publikasi Jurnal Internasional	2	2

7	Publikasi proseding internasional	10	10
8	Prestasi Mahasiswa Nasional	-	3
9	Prestasi Mahasiswa Internasional	-	-

**B. Rencana Kinerja non akademik:**

Rencana kinerja non akademik yang akan disampaikan dalam laporan ini meliputi keuangan, sumber daya manusia serta barang dan jasa. Berikut ini adalah uraian rencana kinerja masing-masing unsur selama tahun 2020:

1. Keuangan

Sumber keuangan fakultas syariah adalah bersumber dari RM, BOPTN, PNBP dan juga dari kegiatan kerjasama dengan pihak luar.

**Tabel 3**  
Rencana Anggaran Belanja dan Pendapatan Institusi

No	Sumber Dana	Rupiah (Rp)	Rupiah (Rp) Refocusing
1	RM	12.840.000	12.840.000
2	BOPTN	1.344.917.000	136.657.000
3	PNBP	1.238.068.000	1.569.948.000
4	RMP	117.650.000	

**Tabel 4**  
Rencana Pendapatan Hasil Institusi dari Pihak Ketiga

No	Sumber Pendapatan	Rupiah (Rp)
1	Kerjasama Pemanfaatan Aset	-
2	Kerjasama Pelaksanaan Tridharma	10.000.000

2. Sumber Daya Manusia

Rencana pengembangan sumber daya manusia di fakultas syariah adalah meliputi pengembangan SDM dosen dan tenaga kependidikan. Berikut ini adalah rincian anggaran pengembangan SDM tahun 2020:



**Tabel 5**  
Rencana Pengembangan Kompetensi SDM  
(Berdasarkan Pendapatan Anggaran DIPA Tahun 2020)

No	Pengembangan Kompetensi Dosen dan Tenaga Pendidik	Rupiah (Rp)
1	Pendelegasian dosen dan karyawan untuk seminar/pelatihan	22.500.000
2	Biaya perjalanan pendelegasian	127.410.000
3	Penulisan Karya Ilmiah Dosen pada Jurnal Internasional/Terakreditasi Nasional	15.000.000

3. Barang dan Jasa

Rencana pengadaan barang jasa 2020 adalah dalam rangka untuk mendukung kegiatan tridharma perguruan tinggi di fakultas syariah. Berikut ini adalah rincian anggaran pengadaan barang dan jasa tahun anggaran 2020:

**Tabel 6**  
Rencana Pengadaan Barang dan Jasa  
(Berdasarkan Pendapatan Anggaran DIPA Tahun 2020)

No	Jenis Barang dan Jasa	Rupiah (Rp)
1	Honorarium Penanggung Jawab Pengelola Keuangan Fakultas Syariah	12,840,000
2	Pelatihan Peningkatan Skill Hukum Keluarga Islam bagi Mahasiswa	15,200,000
	Belanja Bahan	8,000,000
	Belanja Jasa Profesi	7,200,000
3	Pelatihan Peningkatan Skill Hukum Bisnis Syariah bagi Mahasiswa	15,200,000
	Belanja Bahan	8,000,000
	Belanja Jasa Profesi	7,200,000
4	Pelatihan Peningkatan Skill Hukum Tata Negara bagi Mahasiswa	11,400,000
	Belanja Bahan	6,000,000
	Belanja Jasa Profesi	5,400,000
5	Pelatihan Peningkatan Skill Mahasiswa Ilmu Al-Qur an dan Tafsir	5,600,000
	Belanja Bahan	2,000,000
	Belanja Jasa Profesi	3,600,000

6	Yudisium dan Pembekalan Calon Alumni Fakultas Syariah	46,800,000
	Belanja Bahan	28,000,000
	Belanja Barang Pemberian Penghargaan dalam bentuk barang	8,000,000
	Belanja Jasa Profesi	10,800,000
7	Kuliah Tamu Hukum Keluarga Islam	62,100,000
	Belanja Bahan	12,500,000
	Belanja Jasa Profesi	19,600,000
	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	30,000,000
8	Kuliah Tamu Hukum Bisnis Syariah	56,800,000
	Belanja Bahan	10,000,000
	Belanja Jasa Profesi	16,800,000
	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	30,000,000
9	Kuliah Tamu Hukum Tata Negara	54,300,000
	Belanja Bahan	7,500,000
	Belanja Jasa Profesi	16,800,000
	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	30,000,000
10	Kuliah Tamu Ilmu AlQuran dan Tafsir	50,550,000
	Belanja Bahan	3,750,000
	Belanja Jasa Profesi	16,800,000
	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	30,000,000
11	Pengembangan Kerjasama dan Kelembagaan Fakultas Syariah	192,500,000
	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	192,500,000
12	Pengadaan Sarana Perkuliahan dan Kantor	159,000,000
	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	159,000,000
13	Penyusunan dan Percetakan Jurnal De Jure dan Jurisdiction law	40,500,000
	Belanja Bahan	14,000,000
	Belanja Honor Output Kegiatan	26,500,000
14	Penerbitan Publikasi Ilmiah pada Jurnal Nasional dan Jurnal Internasional	15,000,000
15	Pengenalan Budaya Akademik dan Kemahasiswaan PBAK	112,417,000
	Belanja Bahan	90,717,000
	Belanja Sewa	14,500,000
	Belanja Jasa Profesi	7,200,000
16	Biaya Pemeliharaan Fakultas Syariah	58,000,000
	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Lainnya	24,000,000
	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	34,000,000
17	Biaya Penyelenggaraan Operasional Fakultas Syariah	276,800,000

	Belanja Keperluan Perkantoran	156,600,000
	Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	1,200,000
	Belanja Barang Operasional Lainnya	7,500,000
	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	45,500,000
	Belanja Sewa	42,000,000
	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	24,000,000
18	Stadium General	29,650,000
	Belanja Bahan	6,250,000
	Belanja Jasa Profesi	8,400,000
	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	15,000,000
19	Workshop Kurikulum KKN	75,600,000
	Belanja Jasa Profesi	5,600,000
	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	70,000,000
20	Pendelegasian Dosen dan karyawan untuk Seminar/Pelatihan lainnya	67,500,000
	Belanja Barang Non Operasional Lainnya	22,500,000
	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	45,000,000
21	Layanan Penyelenggaraan BLU Fakultas Syariah	276,141,000
	Belanja Pemeliharaan	50,000,000
	Belanja Perjalanan	141,000,000
	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	55,141,000
	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan - BLU	30,000,000
22	Rapat kerja Fakultas Syariah	40,000,000
	Belanja Perjalanan	40,000,000
23	Koordinasi Bidang Perencanaan dan Penganggaran pada Fakultas Syariah	8,500,000
	Belanja Barang	1,000,000
	Belanja Perjalanan	7,500,000
24	Praktek Kerja Lapangan PKL Praktik Pengalaman Lapangan PPL Fakultas Syariah	317,000,000
	Belanja Perjalanan	172,200,000
	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	144,800,000
25	Perkuliahan Fakultas Syariah	115,200,000
	Belanja Gaji dan Tunjangan	115,200,000
26	Penyelenggaraan Ujian dan Vakasi	19,500,000
	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	19,500,000
27	Pembinaan Kegiatan Lomba Tingkat Nasional	17,500,000

	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	17,500,000
28	kegiatan PEMIRA Fakultas Syariah	12,427,000
	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	12,427,000
29	Kegiatan Lembaga Legislatif dan Eksekutif Fakultas Syariah	129,000,000
	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	129,000,000
30	Kegiatan Lomba Tingkat Nasional	52,800,000
	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	52,800,000
31	Pemenuhan Standar Sarana Prasarana AUN-QA Fakultas Syariah	250,000,000
	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	230,250,000
	Belanja Modal Fisik Lainnya	19,750,000
32	Seminar Internasional Fakultas Syariah	117,650,000
	Belanja Bahan	12,000,000
	Belanja Barang Non Operasional Lainnya	15,000,000
	Belanja Jasa Profesi	20,400,000
	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	70,250,000

**Tabel 7**  
Kompilasi Capaian Pelaksanaan Program

No	Program	Realisasi	Catatan
1	Kinerja Bidang Akademik dan Kelembagaan	Tidak semua rencana kegiatan dapat terlaksana sesuai dengan rencana penganggaran.	Tindak lanjut kegiatan workshop dalam bentuk kewajiban RPS untuk semua MK belum terpenuhi, belum ada komitmen semua dosen untuk melaksanakan kewajibannya. -tersusunnya kurikulum kampus merdeka, dengan kelulusan mahasiswa sejumlah 146 sks. -banyak kegiatan yang ditiadakan karena refocusing.
2	Kinerja Bidang Penelitian	Terlaksananya kegiatan The 3 nd ICOLESS (International Conference on Law, Technology, Sprituality and Society) 2020. Paper terindeks Atlantis Press.	-
3	Kinerja Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat	Kegiatan pengabdian masyarakat dilakukan melalui LP2M.	-
4	Kinerja Program Unggulan (prioritas Program)	Publikasi jurnal internasional belum terserap maksimal.	Proses kesulitan masuk jurnal internasional bereputasi

**BAB III**  
**CAPAIAN SASARAN STRATEGIS**

Berikut ini disampaikan capaian sasaran strategis di fakultas syariah

- A. Perluasan Akses, Peningkatan Kualitas Layanan, relevansi dan daya saing serta Pembinaan Kemahasiswaan
- B. Peningkatan Kapasitas, Kuantitas Dan Kualitas SDM
- C. Peningkatan Sarana dan Prasarana Pendidikan
- D. Penguatan Keterandalan Sistem Tata kelola dan otonomi Kelembagaan
- E. Peningkatan Kualitas Penelitian/ penelitian universitas
- F. Peningkatan Kualitas Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama
- G. Meningkatnya Pengakuan Kualitas Pendidikan

**Tabel 8**  
Realisasi Sasaran Strategis Institusi

<b>No</b>	<b>Sasaran Strategis</b>	<b>Realisasi Kegiatan</b>
1	Perluasan Akses, Peningkatan Kualitas Layanan, relevansi dan daya saing serta Pembinaan Kemahasiswaan	Jumlah prestasi mahasiswa tahun 2020 berjumlah 3
2	Peningkatan Kapasitas, Kuantitas Dan Kualitas SDM	Mengikutsertakan dosen dalam kegiatan forum ilmiah dan asosiasi di bidang rumpun keilmuannya. Tercapainya 2 pengukuhan guru besar
3	Peningkatan Sarana Dan Prasarana Pendidikan	Pembelian tirai kelas, pembelian 5 computer untuk pelayanan akademik, 2 tv 80 inc untuk kelas ICP dan meeting room, 1 tv 30 inc. camera digital, telescop untuk lab.falaq, layar lcd untuk di kelas, AC untuk kelas, audio visual untuk lab hukum, sofa lab keluarga Sakinah. Pembelian website fakultas dan website 4 prodi

4	Penguatan Keterandalan Sistem Tata Kelola dan otonomi kelembagaan	Pedoman akademik dan pedoman penulisan disediakan via online.
5	Peningkatan Kualitas Penelitian/ penelitian universitas	Jumlah penerima hibah penelitian diktis melalui LP2M 10 judul dari diktis. Jumlah Publikasi ilmiah di jurnal internasional ada 2.
6	Peningkatan kualitas Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama	Jumlah kerjasama selama 2020: Pegadaian Syariah, BPN, Pengadilan Tinggi Agama, Pondok Pesantren, KUA.
7	Meningkatnya Pengakuan Kualitas Pendidikan	Pengakuan internasional prodi HKI oleh AUNQA

**BAB IV**  
**EVALUASI PROGRAM UNGGULAN**

Berdasarkan uraian capaian sasaran strategis, berikut ini akan dibuat evaluasi program unggulan yang dibuat fakultas syariah:

**Tabel 9**  
Realisasi Program Unggulan

<b>No</b>	<b>Program Unggulan</b>	<b>Realisasi Program Unggulan</b>
1	Penerbitan Buku Ber-ISBN	16
2	Penerbitan Buku Publisher Internasional Bereputasi	-
3	Hasil Penelitian Kolaboratif Nasional	1
4	Hasil Penelitian Kolaboratif Internasional	-
5	Publikasi Jurnal Nasional	16
6	Publikasi Jurnal Internasional	2
7	Publikasi proseding internasional	10
8	Prestasi Mahasiswa Nasional	3
9	Dosen menjadi narasumber dalam forum ilmiah internasional	4

Capaian sasaran strategis secara keseluruhan sudah terpenuhi. Untuk tahun berikutnya perlu ditingkatkan lagi peran dosen dalam forum ilmiah internasional dan jumlah publikasi dalam jurnal internasional bereputasi. Hal yang utama terkait pemenuhan sarpras adalah lebih meningkatkan kebutuhan sarpras mahasiswa dalam proses pembelajaran. Pada tahun 2020 dengan kondisi pandemic covid 19, pengadaan modal sangat dibatasi oleh pemerintah, sehingga masih diperlukan upaya peningkatan sarpras secara bertahap.



### **Realisasi Anggaran**

Untuk menunjang kegiatan sebagaimana yang terdapat di dalam kontrak kinerja, maka berikut akan dilampirkan daftar anggaran 2020 dan juga penyerapan anggaran tahun 2020 berdasarkan sumber anggaran per tanggal 31 Desember 2020:

1. Penyerapan anggaran yang bersumber dari RM adalah sebesar 100%, Sumber dana RM dari nilai pagu Rp. 12.840.000, terserap Rp. 12.840.000.
2. Penyerapan anggaran yang bersumber dari BOPTN adalah sebesar 85%, untuk sementara dari nilai pagu anggaran Rp 136.657.000 terserap sejumlah Rp. 116.324.840.
3. Penyerapan anggaran yang bersumber dari PNBPN adalah sebesar 79%. Sumber dana PNBPN dari nilai pagu Rp. 1.569.948.000 adalah terserap sebesar Rp. 1.233.522.772.

**Tabel 10**

Realisasi Anggaran Fakultas Syariah  
Per 31 Desember 2020

<b>No</b>	<b>Sumber Dana</b>	<b>Pagu Anggaran</b>	<b>Realisasi</b>	<b>Sisa Dana</b>	<b>%</b>
<b>1</b>	<b>RM</b>	Rp 12,840,000	Rp 12,840,000	Rp -	<b>100%</b>
<b>2</b>	<b>BOPTN</b>	Rp 136,657,000	Rp 116,324,840	Rp 20,332,160	<b>85%</b>
<b>3</b>	<b>PNBPN</b>	Rp 1,569,948,000	Rp 1,233,522,772	Rp 336,425,228	<b>79%</b>



## **BAB V**

### **PENUTUP**

Demikian uraian laporan kinerja tahun 2020 yang dibuat berdasarkan analisis capaian kinerja yang diukur melalui pencapaian sasaran strategis. Hasil evaluasi capaian kinerja tahun 2020 selanjutnya akan digunakan sebagai dasar untuk upaya melaksanakan program yang sudah disusun melalui RKA-K/L sehingga kontrak kinerja akan bisa tercapai sesuai dengan target yang diharapkan.